



معهد المجتمع الدولي للتدريب الأهلي
International Society Institute For Private Training

القيادة والتفكير الإستراتيجي

العنوان: حولي - شارع محمد الدخان - مجمع العريفان - مقابل مجمع الرحاب - الدور الثاني - مكتب 24

E-mail: isipt-kw@hotmail.com

الهدف العام من الدورة التدريبية:

- التعرف على القيادة الاستراتيجية والفرق بينها وبين الأنماط المختلفة من القيادة.
- رصد تحديات المستقبل وسبل مواجهتها.
- تزويد المشاركين بمفاهيم وأهداف ومهارات استشراق المستقبل.
- التعرف بالقيادة الاستراتيجية من ناحية الأصول والأسس العلمية والمهارات الأساسية للإدارة العليا في بناء الفكر الاستراتيجي.
- تقديم الممارسات الأساسية للإدارة الاستراتيجية كما نظرها الحصييلة المتداخلة للتجارب العملية والخلفية العلمية.
- التركيز على إيجاد منهج عملي للقائد الاستراتيجي يمكن استخدامه وتطبيقه بالفعل لتحقيق أهداف العمل في الأجل القصير والطويل.

لمن هذه الدورة:

- المدراء العاميين.
- المدراء التنفيذيين.
- نواب ومساعدى المدير العام.
- مدراء التخطيط الاستراتيجي.
- مدراء الدراسات والبحوث.
- مدراء الموارد البشرية والتدريب.
- مدراء المشاريع.
- الأخصائيون ذوي المسؤوليات في الإدارات التنفيذية والإشرافية.

* عشرة فوائد رئيسية سوف يكتسبها المشاركون في هذه الدورة:

- * أساليب تنمية كفاءات القيايين في ممارسة التفكير الإستراتيجي.
- * التحديات يمكن أن تواجه القائد عند تفعيل نتائج التفكير الإستراتيجي.
- * أدوار يلعبها القائد في تجسيد نتائج التفكير الإستراتيجي في واقع المنظمة.
- * خطوات التفكير الإستراتيجي ودور الرؤية في ذلك.
- * مواصفات القائد الإستراتيجي صاحب الرؤية (*The Visionary Leader*).
- * أدوات التفكير الاستراتيجي.
- * إدارة التغيير على المستوى الاستراتيجي.
- * تحديد المزايا التنافسية وتحديد الخيارات الإستراتيجية.
- * المهارات الإدارية والسلوكية للقائد الاستراتيجي.

* أهمية الدورة للمؤسسات:

- أهمية التخطيط ووضع الأهداف ودور المدير في تحقيقها.
- أهمية اختبار أسس التطبيق الناجح للخطط التي وضعت.
- أهمية وضع وإيجاد خطة عمل قابلة للقياس والنجاح.
- أهمية تنفيذ الخطط الإستراتيجية وطرق قياس فعاليتها بالمنظمة.
- أهمية تقييم وقياس نجاح الإستراتيجية الإدارية في المنظمات.

المحاور الرئيسية:

الوحدة الأولى: المهارات الإدارية والسلوكية للقائد الاستراتيجي:

- القائد الاستراتيجي؛ مواصفاته، أدواره، أنماطه.
- مواجهة التحديات الإستراتيجية.
- تطوير أدوار ومهام المدير الاستراتيجي.
- متطلبات وخطوات التطبيق الاستراتيجي.
- المعايير الواجب مراعاتها لنجاح القائد الاستراتيجي في الواقع العملي.
- مختبر عملي عن القائد الاستراتيجي ووضع الرؤيا المستقبلية.
- الممارسات القيادية بين الساعة والبوصلة Compass & clock

الوحدة الثانية: القيادة الإستراتيجية ودورها في بناء المنظمات:

- القيادة الإستراتيجية ودورها في صياغة الرؤية المستقبلية.
- القيادة الإستراتيجية ودورها في مواجهة التحديات وإدارة الصراع.
- القيادة الإستراتيجية ودورها في دعم جهود التميز المؤسسي.
- القيادة الإستراتيجية ودورها في تحقيق الميزة التنافسية.
- القيادة الإستراتيجية وعلاقتها بإدارة المعرفة والتعلم المستمر.

الوحدة الثالثة: تطوير التفكير الاستراتيجي للقياديين:

- تحديد رؤية ورسالة المنظمة والأهداف الإستراتيجية لها.
- الربط بين الإستراتيجية الكلية والاستراتيجيات الوظيفية.
- تحديد الأهداف الإستراتيجية واتخاذ الخيارات الإستراتيجية.
- تطوير البدائل الإستراتيجية واختيار الخطة الإستراتيجية الأفضل.
- تنفيذ وتقييم الإستراتيجية.

الوحدة الرابعة: قيادة وإدارة التغيير التنظيمي في المنظمات:

- تقنيات القيادة وأهميتها في تحسين فعالية التغيير التنظيمي.
- إدارة المقاومة للتغيير وبناء الالتزام المستمر للتغيير.
- العمل الجماعي والتأكيد على الالتزام بالتحسين المستمر والابتكار.

الوحدة الخامسة: القيادة الإستراتيجية ودورها في اتخاذ القرار الاستراتيجي:

- تحديد الفرص والتهديدات والبدائل.
- تحليل وتقييم المواقف والبدائل الإستراتيجية.
- وضع معايير للمفاضلة بين البدائل الإستراتيجية.
- اتخاذ القرار الاستراتيجي.
- التنفيذ والمتابعة والتصحيح.

الأساليب المستخدمة في التدريب والوسائل المساعدة:

| الوسائل المساعدة | الأساليب المستخدمة في التدريب |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • مواد علمية • جهاز عرض بالكمبيوتر • لوح ورقي • استخدام الحاسب الآلي • - لوحة قلابة Flip-Chart • جهاز العرض العلوي OverHead Projector | <ul style="list-style-type: none"> • محاضرة • مناقشات جماعية • تمارين وحالات عملية • دراسة نماذج • ورش عمل • تطبيقات عملية • تمثيل الأدوار |
| <p>* يتخلل عدد الساعات التدريبية فترات الاستراحة (فترة الراحة 30 دقيقة).</p> | |

تفاصيل متطلبات تنفيذ البرنامج

| | |
|---|--------------------|
| القيادة والتفكير الإستراتيجي | اسم البرنامج |
| اللغة العربية | لغة البرنامج |
| 5 أيام تدريبية - بالفترة الصباحية 5 ساعات يوميا - 25 ساعة تدريبية | مدة تنفيذ البرنامج |
| | تاريخ الانعقاد |
| 20 مشارك | عدد المشاركين |
| | تكلفة الفرد |
| د.ك (فقط دينار كويتي) | رسوم الانعقاد |
| <ul style="list-style-type: none"> - المحاضرة العلمية Lecture. - المادة العلمية Soft Copy. - القاعة التدريبية المجهزة Lab. - استراحة Coffee Break. - الشهادات Certificate. | تفاصيل التكلفة |
| <p>❖ الدكتور/ محمد أبطيحان الدويهييس وزير التخطيط والتنمية الإدارية، ورئيس مجلس إدارة بنك التسليف والادخار "سابقا"، وخبير التطوير الإداري والتدريب.</p> | خبراء التدريب |